

The background features a woman in profile, looking at a large, vertical digital screen. The screen displays various data visualizations, including a globe and charts. Above the screen, two glowing, wireframe butterflies are visible, one larger than the other. The scene is set against a dark background with bokeh light effects, suggesting a futuristic or high-tech environment.

NTT DATA

Cenário de Arquitetura em Clientes

Jorge Fabre

Digital Architecture Executive

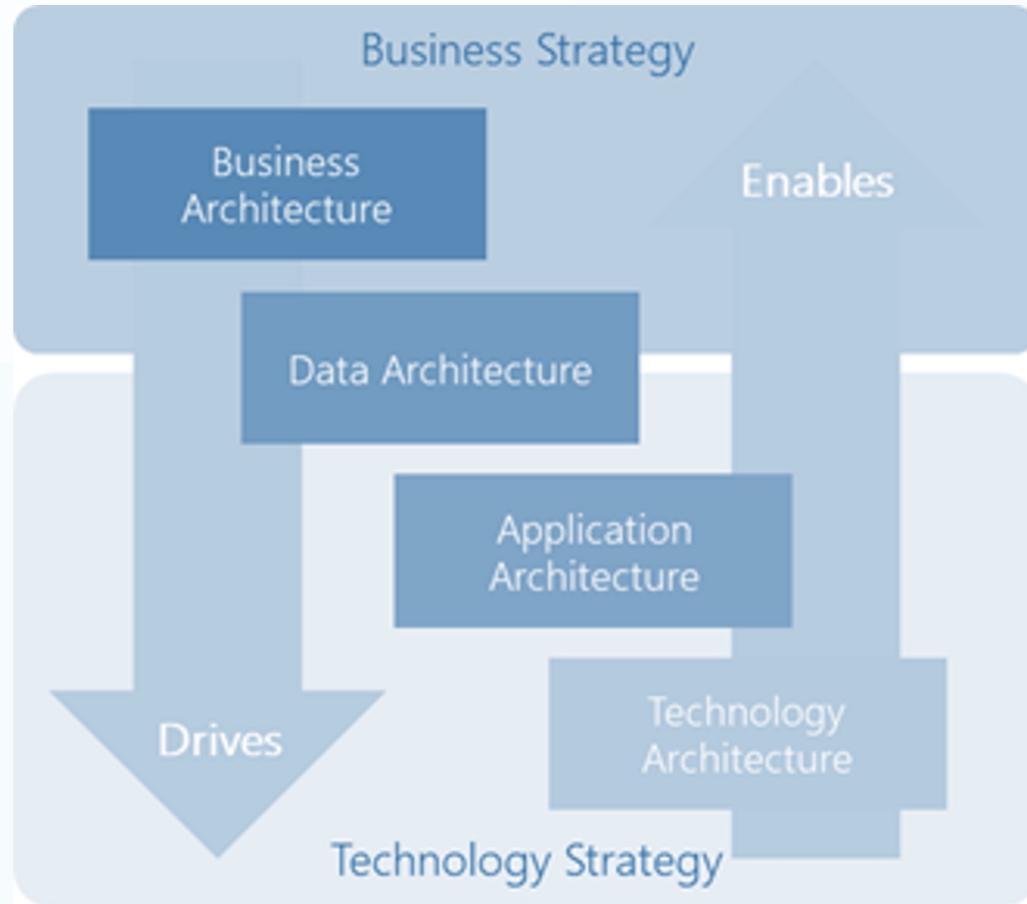
09/11/2022

**FUTURE
AT HEART**

CENÁRIO DE ARQUITETURA

Experiência nos Clientes

NTT DATA



- Discussão da atuação da arquitetura nas empresas é uma discussão recorrente e intensa.
- Empresas que se posicionam como não tendo arquitetura, outras que precisam de arquitetura para a transformação de seus negócios.
- Arquitetos de PPT x Hands On.
- Especialistas nomeados como arquitetos.
- Desenvolvedores nomeados como engenheiros.
- Mercado de profissionais em fase de equalização.
- Cada empresa aborda o tema da sua forma, mas não conseguem fugir do fato que o ciclo de negócios e tecnologias independe de classificações, é uma necessidade de todas.

CENÁRIO DE ARQUITETURA

Experiência nos Clientes

NTT DATA

Arquitetura Corporativa



- Foco em Arquitetura Corporativa.
- Arquitetos de solução dentro dos times de desenvolvimento.
- Priorização de projetos mais aderente à estratégia da empresa.
- Arquitetos corporativos capacitados, e arquitetos de solução com visão de especialista.
- Busca no atendimento de todos os times da empresa.
- Dificuldades de alinhamento entre arquitetos corporativos e de solução.
- Times com baixa autonomia de decisão tecnológica.

Arquitetura Tecnologia



- Foco em Arquitetura de Tecnologia.
- Arquitetos de tecnologia dentro dos times de desenvolvimento.
- Priorização de projetos menos aderente à estratégia da empresa.
- Novas tecnologias implementadas com maior facilidade.
- Arquitetos ou engenheiros com origem em especialização de alguma tecnologia.
- Busca no atendimento de todos os times da empresa.
- Times com moderada autonomia de decisão tecnológica.

Sem Arquitetura



- Sem declaração de área de Arquitetura.
- Foco em conceitos de Engenharia.
- Possui área de engenharia ou desenvolvedores denominados como engenheiros.
- Grupos internos para atuações pontuais de novas tecnologias.
- Posicionamento em todos os times da empresa.
- Times com maior autonomia de decisão tecnológica.
- Gestão de tecnologia complexa a longo prazo.

Quem está melhor preparado diante a um desafio de transformação?



ANÁLISE DA ATUAÇÃO

Experiência nos Clientes

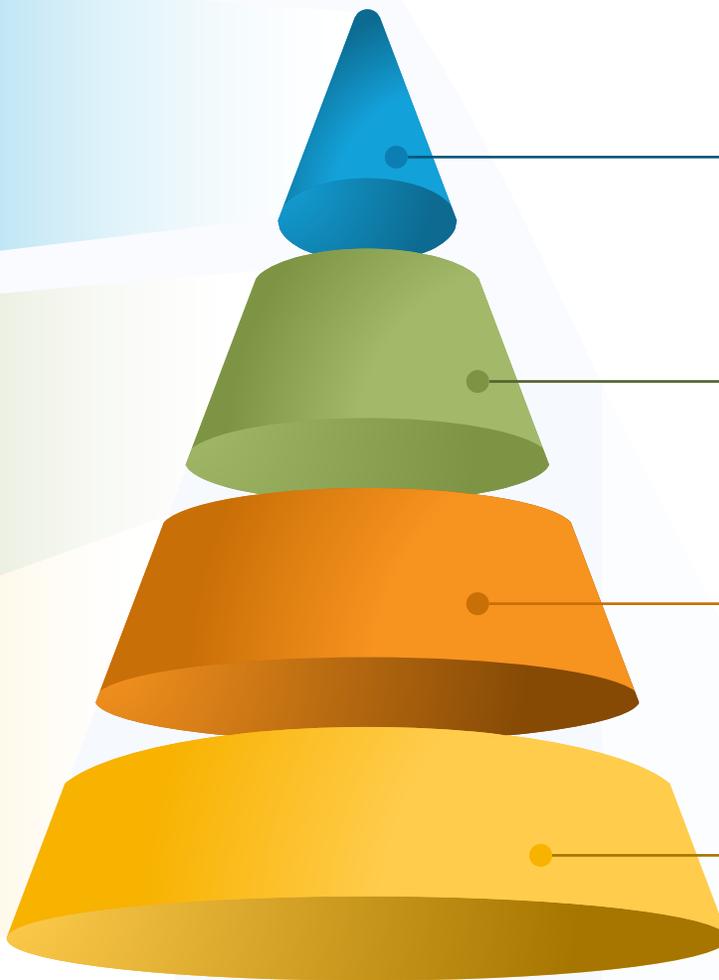
Arquitetura Corporativa



Arquitetura Tecnologia



Sem Arquitetura



MISSÃO

Empresas mais maduras que investem em EA, buscando integração entre a estratégia e a entrega de soluções para a transformação.

CULTURA

Entendimento da cultura pode explicar o posicionamento em relação à arquitetura. Novas empresas sem arquitetura. Tema tratado com o crescimento da empresa.

POSIÇÃO

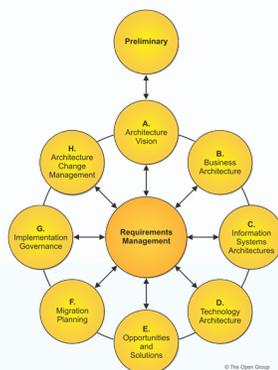
Posicionamento perante ao mercado com viés em questões tecnológicas. Empresas EA atuando de forma mais direcionada e pontual, pelo suporte da visão executive.

EXECUÇÃO

Geraçãõ de profissionais com maior segregaçãõ de funcçãõ, distanciando da soluçãõ ideal. "Arquitetos" atuando para garantia da entrega do projeto.

CONCLUSÃO DA ATUAÇÃO

Experiência nos Clientes



- Continua a busca de envolvimento de negócios, pois ainda é um caminho pouco explorado nas empresas.
- Faz parte do processo de transformação a adaptação à cultura da empresa, e a área de EA deve analisar de forma pontual, e não padronizada.
- Quanto o assunto complica, a arquitetura é chamada, independentemente da estrutura.
- Empresas sem arquitetura demandam seus principais técnicos, e profissionais mais antigos, para auxiliar direcionamentos. Risco de visões particulares.
- Busca de profissionais no mercado continua complexa devido a escassez geral, comprometendo a visão de evolução de EA.
- Cenário geral de EA contínua em evolução.
- Independentemente do cenário encontrado, as posições de definições Corporativas (sem a palavra arquitetura) sempre estão presentes. Identificar tais posições permite a melhor atuação nos mais diversos tipos de empresas.

Obrigado

Jorge Fabre
jorge.fabre@aeabr.org

